

## **SUSTENTABILIDAD EN PROYECTOS PRODUCTIVOS DE LA ETNIA GENTE DEL DESIERTO DE SONORA TOHONO O'THAM O**

*Blanca Guadalupe Cruz Silva<sup>1</sup>*

*María del Rosario Pérez Arguelles<sup>2</sup>*

### **RESUMEN**

Los Municipios son los más importantes de la nación, a los funcionarios les compete tener pleno conocimiento del tipo de recursos que poseen, cada presidente municipal debe realizar diagnósticos de localidades, detectar tipo de personas, problemática, necesidades, vocación de la región entre otros. Convertir los recursos naturales en proyectos productivos y generar empleo directo para contribuir a erradicar pobreza y marginación, fomentar la identidad.

El caso de los descendientes de la etnia Tohono O'tham, conocida también como "Gente del Desierto" o Papagos no es la excepción, su problemática es compleja, son pocos los que tienen el privilegio de tener remuneración como Autoridad Tradicional. En Arizona, Estados Unidos tampoco son reconocidos.

Como todo grupo tiene sus retos internos, pero eso no impidió organizarse y solicitar apoyo por parte del Profesor Rafael Alfonso García Valencia, a la Universidad Tecnológica de Hermosillo, quien atendió la petición, gestionó el proyecto "Análisis de potencialidades y estrategias de desarrollo local en las regiones de Sonora y Coahuila de la etnia "Gente del Desierto", cuyo

---

<sup>1</sup> Maestra en Impuestos, estudiante segundo semestre Doctorado en Educación Superior, Profesora de Tiempo Completo de la Ingeniería en Gestión de Proyectos de la Universidad Tecnológica de Hermosillo (UTH), Edificio "G" planta alta, Blvd. de los Seris Final s/n. Parque Industrial. Hermosillo, Sonora. Correo electrónico: [bgcruzaep@uthermosillo.edu.mx](mailto:bgcruzaep@uthermosillo.edu.mx).

<sup>2</sup> Maestra en Educación, estudiante segundo semestre Doctorado en Educación Superior, Profesora de Tiempo Completo de la Ingeniería en Gestión de Proyectos de la Universidad Tecnológica de Hermosillo (UTH), edificio "G" planta alta, Blvd. de los Seris Final s/n. Parque Industrial. Hermosillo, Sonora. Correo electrónico: [rospe\\_arguelles@uthermosillo.edu.mx](mailto:rospe_arguelles@uthermosillo.edu.mx).

objetivo elaborar y analizar diagnósticos de municipios de Sonora, donde se localizan descendientes de la etnia, se utilizó la metodología de los seis planos del desarrollo se caracteriza cultura, política, economía, social, físico, biológico, el diagnóstico con enfoque participativo y comunitario, la herramienta de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas. Los primeros encuentros señalaron las localidades, pero posteriormente anexaron otros municipios. Se realizaron diagnósticos preliminares de nueve municipios y del estado de Arizona, así como FODA de cada población. Se visitó Santa Ana, Magdalena, Puerto Peñasco, Caborca, Benjamín Hill y Carbó, se llevaron a cabo reuniones en Hermosillo, se recabó información, se presentaron avances, se vinculó con dependencias de gobierno para los proyectos productivos, se visitó Saltillo Coahuila. Este es el segundo avance de investigación.

**Palabras claves:** potencialidades, sustentabilidad, proyectos.

## **MARCO TEÓRICO DE REFERENCIA (5)**

### **Antecedentes de la literatura y conceptos**

#### **Desarrollo humano y desarrollo sustentable**

(Mesino Balza 2007 p116-122) Hacia la convergencia ciertamente, un aspecto significativo de los cambios profundos en el paradigma del desarrollo lo constituye, sin lugar a dudas, la preocupación por el medio ambiente. Éste fue uno de los preceptos que se impulsó en el medio social desde los años setenta. Los primeros intentos de incluir el medio ambiente con cuestiones del desarrollo fue la obra promovida por el Club de Roma llamada Los límites del crecimiento, publicada en 1972, el mismo año en que se realizó la Conferencia de Estocolmo sobre el Medio Ambiente Humano, la cual marcó un hito a nivel mundial, permitiendo crear el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente (Gutiérrez y González, 2009). Durante los años ochenta, el debate sobre la relación entre desarrollo y medio ambiente continuaba y en 1987 mediante la publicación del informe de la Comisión Mundial de Medio Ambiente de Naciones Unidas llamado Nuestro Futuro Común, que después sería conocido como el Informe

Brundtland, se presenta la definición más conocida del concepto Desarrollo Sustentable. En el informe se define al desarrollo sustentable como aquel desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades. La visión de la teoría del desarrollo humano ha sido acogida por la propuesta del desarrollo sustentable. Comparten la visión de contar con una base de recursos económicos, sociales, institucionales, políticos y culturales que constituyan la plataforma fundamental en la cual se desplieguen las libertades constitutivas e instrumentales del ser humano que potencien a su vez un nuevo tipo de desarrollo basado en la sustentabilidad. En este contexto, Sen y Anand (1994) señalan que toda promoción del desarrollo en la época actual debe asegurar la disponibilidad de sus logros a futuro, de manera que existan dos direcciones hacia las cuales se orienta la acción: el presente, expandiendo los beneficios del desarrollo a todos por igual y el futuro, asegurando que esos beneficios también estarán disponibles para todos. Asimismo, J. Speth (PNUD-DP/1994/39) en el seno del PNUD sostiene que es imperativo impulsar políticas que “reúnan el entendimiento y las aspiraciones que se reflejan en los conceptos “desarrollo humano” y “desarrollo sustentable”. Por lo anterior, el proceso de convergencia entre la perspectiva del desarrollo humano y el desarrollo sustentable, se avizora como un nuevo paradigma teórico centrado en los seres humanos, quienes hacen del desarrollo un escenario de potenciación de las capacidades y oportunidades de una sociedad que avance hacia un desarrollo equitativo, con integración social, gobernabilidad, justicia social y cuidado del ambiente. Todo ello salvaguardando las oportunidades de las generaciones presentes y futuras. Posterior al Informe Brundtland, y dentro de los acuerdos derivados de la Comisión, en 1992, se celebró en Río de Janeiro, la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y Desarrollo, conocida como la Cumbre de la Tierra, que concluyó con la Declaración de Río, conocida como la Agenda 21. Esta declaración se dio en el marco de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Medio Ambiente y el Desarrollo en Río de Janeiro en 1992 y tenía como objetivo establecer alianzas mundiales en forma

equitativa mediante la cooperación entre Estados y la sociedad, para procurar alcanzar acuerdos internacionales que protegieran el medio ambiente y el desarrollo; además menciona que: “los seres humanos constituyen el centro de las preocupaciones relacionadas con el desarrollo sustentable. Tienen derecho a una vida saludable y productiva en armonía con la naturaleza”. Considera la erradicación de la pobreza como requisito indispensable para la consecución de un desarrollo sustentable que dé respuesta equitativa a las necesidades de las generaciones presentes y futuras. Sin duda el esfuerzo institucional más relevante que se ha dado a nivel internacional para avanzar hacia la sustentabilidad, ha quedado plasmado en la Agenda 21, la cual fue avalada por 179 países, entre los cuales se encontraba México. La Agenda aborda los problemas que afronta el mundo actual y permite sentar las bases para enfrentar los desafíos del desarrollo en los próximos años, en donde la participación de las instituciones públicas como privadas debe estar conciliada con la participación activa de la sociedad para hacer frente la problemática presente y futura del mundo frente al reto de la sustentabilidad. La Agenda 21 está integrada por 40 capítulos, donde en materia de salud, en su capítulo 6, Protección y Fomento de la Salud Humana, señala: “la salud y el desarrollo tienen una relación directa. Tanto el desarrollo insuficiente que conduce a la pobreza como el desarrollo inadecuado que redundan en el consumo excesivo, combinados con el crecimiento de la población mundial, pueden redundar en graves problemas de salud”. Por lo cual el documento sugiere realizar acciones en la población, dirigidas a la satisfacción de las necesidades de atención primaria de salud, contra las enfermedades transmisibles, políticas específicas orientadas hacia los grupos vulnerables, avanzar en la salubridad urbana y buscar reducir los riesgos en la salud derivados de la contaminación ambiental. Todo ello, con el propósito de fortalecer los espacios socio-institucionales para el desarrollo de las capacidades y oportunidades del ser humano. Esta iniciativa internacional, la Agenda 21, se ha convertido en una plataforma para impulsar un nuevo desarrollo en el mundo, el desarrollo sustentable, para el cual es necesario alcanzar una relación entre Estado y sociedad que permita definir objetivos

estratégicos de manera integral (ambiente, equidad, democracia, desarrollo) que busque el beneficio de las generaciones presentes y futuras, permitiendo crear una nueva escala de valores, actitudes y estilos de vida que beneficien el entorno social donde se potencialicen las capacidades y la libertad humana. Sin embargo, dada la extensión temática de la Agenda y la disparidad de políticas y acciones concretadas por los países suscribientes, las Naciones Unidas impulsa una acción más operativa convocando a la Cumbre del Milenio que se realizó en Nueva York, a principios del siglo XXI, y que tenía como propósito presentar una agenda sencilla de acciones hacia el 2015. Se acordó impulsar ocho estrategias conocidas como los Objetivos del Desarrollo del Milenio (ODM) y son los siguientes: 1. Erradicar la pobreza extrema y el hambre. 2. Lograr la enseñanza primaria universal. 3. Promover la equidad de género y la autonomía de las mujeres. 4. Reducir la mortalidad infantil. 5. Mejorar la salud materna. 6. Combatir el VIH/SIDA, el paludismo y otras enfermedades. 7. Garantizar la sustentabilidad del medio ambiente y 8. Fomentar una asociación mundial para el desarrollo.

Los objetivos abordan muchas de las aflicciones más recurrentes y comparten un ideal común con ellos, pues “reflejan el compromiso vital de promover el bienestar de la humanidad, la dignidad, la libertad y la igualdad para todas las personas” (PNUD, 2003: 27). Si bien no son excluyentes, los ODM constituyen una convocatoria más fácil de concretar que las acciones derivadas de la Agenda 21 y muchos países están impulsando políticas para alcanzarlos. En México se ha dado un proceso de convergencia interesante proveniente de la tradición de la política social en el país, por un lado y, por el otro, de las recomendaciones derivadas de las cumbres internacionales impulsadas principalmente por las Naciones Unidas.

### **Evaluadores de proyectos**

(González Sánchez 2002 p1-2) Los evaluadores de proyectos confiaban en la capacidad infinita del entrono para absorber los impactos del desarrollo. Por muchos años se eliminó el

componente del deterioro en la ecuación del desarrollo. La teoría de la sustentabilidad deberá revertir esta omisión y hacer explícitos ambos lados de la ecuación desarrollo-deterioro, trabajar con ellos abiertamente y llevar a cabo un análisis de los trade-off en que se incurre al tomar decisiones.

Resulta evidente que las creencias y valores actuales son diferentes a los que marcaron el desarrollo durante la primera mitad del siglo XX, cuando el crecimiento económico aún se consideraba sinónimo biunívoco de desarrollo y la dinámica poblacional y la producción industrial a nivel mundial aún no ejercían una presión crítica sobre los sistemas naturales que les daban sustento.

Hoy en día el evaluador debe tomar decisiones en un contexto donde palabras como contaminación, degradación ambiental, extinción de especies, depredación de los recursos naturales, equidad y justicia social intra e intergeneracional entre otras han cobrado relevancia y se encuentran presentes no sólo en el discurso, sino en las mentes, creencias, valores y aspiraciones de esta sociedad posmoderna.

Una teoría de la sustentabilidad deberá especificar prácticas factibles que los evaluadores puedan utilizar para construir el conocimiento sobre la posibilidad a futuro de los sistemas de intervención.

El entorno juega un papel sumamente importante, el grupo de inversionistas, deben tener la línea en el tipo de recursos que deberá de ser sustentable en los procesos que se llevaran a cabo, ya sea de bienes o servicios, para que llegue un producto o servicio a los consumidores que además de cubrir una necesidad específica sea sustentable y que no haga daño al medio ambiente y a las generaciones futuras.

## **Teoría del desarrollo humano**

(Mesino Balza 2007 p122-123) Propuesta de Amartya Sen El pensamiento de Amartya Sen sentó las bases de la teoría del desarrollo humano y propuso una concepción distinta para medir y abordar el desarrollo. El enfoque superó la visión economicista centrada en el tener (dinero y mercancías), por una visión holística centrada en el ser y hacer del ser humano (bienestar y capacidades) en el cual la participación de las instituciones juega un papel determinante en el desarrollo (Sen y Nussbaum 1993). En la concepción teórica propuesta por Sen (2000: 19), se define al desarrollo “como un proceso de expansión de las libertades reales de las que disfrutaban los individuos”, donde “la libertad real (...) está representada por la capacidad de la persona para conseguir varias combinaciones alternativas de funcionamientos” (Sen, 1992: 81) que permite [a la persona], en los entornos sociales, económicos, culturales, políticos y medioambientales que se encuentre, realizar cosas valiosas para ellos y sus familias (Sen, 2000).

En este sentido, Amartya Sen (1992: 81) señala que la justicia debe valorarse por las libertades reales que gozan los seres humanos para poder elegir su destino en función de sus propios valores personales y de ninguna manera por los bienes materiales o recursos que puedan disponer.

En la concepción teórica propuesta por Sen (2000: 19), se define al desarrollo “como un proceso de expansión de las libertades reales de las que disfrutaban los individuos”, donde “la libertad real (...) está representada por la capacidad de la persona para conseguir varias combinaciones alternativas de funcionamientos” (Sen, 1992: 81) que permite [a la persona], en los entornos sociales, económicos, culturales, políticos y medioambientales que se encuentre, realizar cosas valiosas para ellos y sus familias (Sen, 2000). Por lo tanto, el desarrollo no debe medirse con otro indicador que no sea el aumento de las libertades de los individuos, entendida

como la construcción de entornos en los cuales se exprese la libertad individual de poder desplegar las capacidades y las más preciadas aspiraciones de los seres humanos. En este sentido, Amartya Sen (1992: 81) señala que la justicia debe valorarse por las libertades reales que gozan los seres humanos para poder elegir su destino en función de sus propios valores personales y de ninguna manera por los bienes materiales o recursos que puedan disponer.

Amartya Sen evita la definición estrecha del desarrollo que lo reduce al crecimiento del PIB, al aumento de los ingresos, a la industrialización y al progreso tecnológico, por ejemplo. Entiende las libertades humanas como oportunidades determinadas por otras realidades, como lo son las condiciones que facilitan el acceso a la salud. Consecuentemente, para Sen es importante considerar en el análisis del desarrollo, además del indicador de la expansión económica, el impacto de la democracia, las instituciones y las libertades públicas sobre la vida y las oportunidades de los individuos. El reconocimiento de los derechos cívicos, una de las aportaciones de la democracia, que otorga a los ciudadanos la posibilidad de acceder a servicios que atiendan sus necesidades elementales y de ejercer presiones sobre una política pública adecuada. La preocupación fundamental de Sen es que los individuos sean capaces de vivir el tipo de vida que desean. El criterio esencial es la libertad de elección y la superación de los obstáculos que impiden el despliegue de las libertades, como, por ejemplo, la capacidad de vivir muchos años, de tener acceso a la educación, de ocupar un empleo gratificante, de vivir en un ambiente pacífico y seguro y de gozar de la libertad.

## **METODOLOGÍA**

### **Fuentes estadísticas y variables a ser empleadas**

El segundo avance de investigación se deriva del acercamiento llevado a cabo con el Gobernador y Autoridades Tradicionales de la etnia “Gente del Desierto” para solicitar ayuda para su nación a la institución educativa buscando contrarrestar pobreza, marginación en sus



regiones, con nuevas oportunidades y preservar identidad porque son pocas las personas que hablan su lengua, que practiquen los usos y costumbres, ceremonias, tradiciones, gastronomía, música; se inicia con algunas reuniones por parte del Gobernador General de la etnia Profesor Rafael Alfonso García Valencia, Autoridades Tradicionales y habitantes, lo que permitió llevar un acercamiento con algunos instrumentos para recabar información y tener participación con la comunidad de la etnia por reuniones, talleres, presentaciones a través de primarias y de fuentes secundarias por el instrumento del diagnóstico con la metodología de los seis planos del desarrollo: cultura, social, político, físico, económico, biológico .

Se utilizó la herramienta del FODA, para identificar fortalezas, oportunidades debilidades y amenazas y determinar las potencialidades de las regiones.

#### **Fuentes secundarias:**

- Realizar visitas a través de la página de internet instancias gubernamentales como INEGI, Secretaria de Economía, Servicio de Administración Tributaria, IMSS, INFONAVIT, Secretaria del Trabajo Previsión del Trabajo, SAGARPA, SAGARHPA, CONAFOR, CEDES, CEDIS CEDEMUN, SEC-SEP, entre otras de dependencias, para
- Realizar visitas a las dependencias gubernamentales para solicitar información de los programas de apoyo a las etnias.
- Realizar diagnósticos municipales para conocer las potencialidades en base a los seis planos del desarrollo y determinar fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades.

#### **Fuentes primarias:**

- Realizar talleres de diagnóstico y planeación participativa con el Gobernador, Autoridades Tradicionales y productores para identificar necesidades, problemáticas, amenazas, potencialidades, áreas de oportunidad y propuestas de proyectos productivos sustentables de la etnia “Gente del Desierto”.

- Entrevistas para recabar información de los solicitantes.
- Trabajar con una propuesta de filosofía organizacional para la etnia “Gente del Desierto”
- Identificar oportunidades de negocios para proponer proyectos productivos sustentables, y desarrollarlos según sean las prioridades de sus productores.
- Investigar programas de apoyo y fuentes de financiamiento adecuadas para cada proyecto productivo.
- Identificar necesidades de los descendientes para canalizarlos a las organizaciones, dependencias y entidades gubernamentales.
- Investigar beneficios, ventajas de los programas de apoyo del gobierno mexicano y de Arizona Estados Unidos.
- Coordinar, vincular y promover convenios de colaboración de las dependencias, entidades y Municipios de gobierno involucrados con el Gobernador y autoridades tradicionales de la etnia.
- Buscar indicios de la etnia “Gente del Desierto” en el estado de Coahuila y realizar comparaciones con Sonora, para determinar similitudes.

## RESULTADOS

Se realizaron nueve diagnósticos de los municipios de San Luis Rio Colorado, Puerto Peñasco, Caborca, Altar, Pitiquito, Santa Ana, Magdalena, Cananea y Agua Prieta, del estado de Sonora, y del estado de Arizona, Estados Unidos, con información de fuente secundaria y metodología de los seis planos del desarrollo: Cultura, política, social, económico, biológico y físico. La cultura forma parte de la identidad de las personas, es lo más valioso que tienen los municipios, en este plano se investigó la historia municipal, fiestas, danzas, tradiciones música, artesanía, gastronomía, museos, vestido, indigenismo, tecnologías de producción, herencias. Lo político es el sistema de gobierno, partidos políticos, organizaciones sociales, grupos de

poder, liderazgo, caciquismo, así como la participación institucional. Lo social, juega un papel relevante porque proporciona información de población total, tasa de crecimiento, distribución hombres, mujeres, edades, migración, idiomas, número de hogares, religión, vivienda, dimensión social, población económicamente activa e inactiva en servicios educativos y de salud, medios de comunicación, transporte, cobertura televisiva, internet, servicios básicos. En lo económico se indagaron las actividades primarias: ganadería, caza, pesca, forestal, uso tierra; actividades secundarias: artesanía, industria, volumen ventas de energía; terciarias servicios, oficinas postales, nivel ingresos y egresos, producción total, inventario para infraestructura para el desarrollo económico, infraestructura agrícola, jagüeyes, represas, nivel de ingresos y distribución, servicios públicos y privado, apoyo a la producción, comercialización y mercados, tecnología de producción. Lo biológico se destaca porque forma parte de los recursos que tiene una localidad, con ellos se detonan proyectos productivos, aquí se indagó flora, fauna, sistema de cultivo, plagas y enfermedades. Lo físico te permite tener conocimiento donde está ubicado el municipio, localización geografía, extensión, localidades, orografía, hidrografía, clima, temperatura, precipitación, heladas, evaporación, vientos, suelo. También se utilizó el diagnóstico con enfoque comunitario participativo, para recabar información acerca de su filosofía, identidad, detectar problemática, debilidades, fortalezas, áreas de oportunidad, amenazas, priorización de proyectos productivos familiares sustentables, a solicitud específica de los descendientes.

A continuación se muestran fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del municipio de Caborca, donde se ubica el Gobernador General de la Etnia:

INTERNO	
Fortalezas	Debilidades
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Sector agropecuario (agricultura y ganadería).</li> <li>2. Servicios de salud.</li> <li>3. Infraestructura Educativa.</li> <li>4. Primeros lugares en la Exportación de uva pasa, olivo y esparrago.</li> <li>5. Sector Agro industria (Existe una planta receptora y procesadora de uva de vino, 5 plantas procesadoras de uva pasa, 2 plantas receptoras y procesadoras de aceituna y una procesadora de tomate).</li> <li>6. Sector Ostricultura (El cultivo del ostión se realiza en aguas protegidas del Estero los Tanques y la Bahía de San Jorge).</li> <li>7. El Municipio tiene potencial turístico como son las playas de Puerto Lobos, Bahía San Jorge y el Desemboque.</li> <li>8. Atractivos Turísticos (los petroglifos arte en las rocas hechas por percusión directa parecida al cincelado, representan animales, figuras humanas, grecas, laberintos, figuras geométricas, cuerpos celestes y probablemente olas de mar o símbolos acuáticos y se encuentran en una gran cantidad en los cerros que rodean a Caborca).</li> <li>9. Recursos naturales flora-fauna.</li> <li>10. Ubicación geográfica y distancias privilegiadas.</li> <li>11. Historia del municipio, atracción de turistas.</li> <li>12. El mar tiene un poco más de 120 Km. de litoral con el Golfo de California (Mar de Cortés), se puede practicar la pesca y los deportes acuáticos, Además de la recreación y el descanso.</li> <li>13. Ríos y Arroyos, en época de lluvias se puede practicar el turismo de aventura por agua.</li> <li>14. Borrego cimarrón, venado cola Blanca, cochi jabalí y aves para cacería sustentable.</li> <li>15. Cuenta con terrenos y conexiones con otros pueblos.</li> <li>16. Infraestructura</li> <li>17. Gente positiva</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Falta de fuentes de trabajo para jóvenes y mujeres.</li> <li>2. Desorganización entre los Productores.</li> <li>3. Falta de microempresas.</li> <li>4. Apoyos y falta de financiamiento a agricultores y ejidatarios acordes a su realidad.</li> <li>5. Falta servicios médicos especializados.</li> <li>6. Programa de capacitación en desarrollo sustentable.</li> <li>7. Programa de capacitación en servicios turísticos.</li> <li>8. Promoción y difusión de las potencialidades del municipio</li> </ol>
EXTERNO	

Oportunidades	Amenazas
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cercanía a la frontera de EUA.</li> <li>2. Ubicación geográfica.</li> <li>3. Afluencia de turismo.</li> <li>4. Integración (carretera pavimentada) a los mercados.</li> <li>5. Generar desarrollo económico y laboral.</li> <li>6. Recursos naturales de flora y fauna.</li> <li>7. Promover el turismo.</li> <li>8. Programas de desarrollo sustentable.</li> <li>9. Promover los ranchos cinegéticos.</li> <li>10. Información y cercanía con los rancheros, comuneros, ejidatarios para los programas de Apoyo del gobierno en los diferentes giros.</li> <li>11. Información y cercanía con los prestadores de servicios, comerciantes y gobierno para promover productos y servicios de calidad con los programas de apoyo.</li> <li>12. Fomentar la apertura de más centros ceremoniales</li> <li>13. Programas de apoyo de fomento al Turismo, acorde a las condiciones de la etnia.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Altos costos de insumos para llevar a cabo la ganadería.</li> <li>2. Inseguridad pública.</li> <li>3. Abuso de intermediarios foráneos en fijación de precio de ganado en pie.</li> <li>4. Competencia ventajosa de los vecinos del norte, por estar más preparados.</li> <li>5. Crisis económica.</li> <li>6. Los habitantes del municipio, no tienen un plan para el cuidado del medio ambiente de los recursos naturales flora y fauna.</li> <li>7. La cultura de las personas que habitan en el municipio.</li> <li>8. La marginación de algunos habitantes del municipio.</li> </ol>

**Fortalezas debilidades oportunidades amenazas de la etnia "Gente del Desierto"**  
**Elaboró: Blanca Gpe. Cruz Silva**

Al llevar a cabo los diagnósticos preliminares en los municipios de San Luis Rio Colorado, Puerto Peñasco, Caborca, Altar, Pitiquito, Santa Ana, Magdalena, Cananea y Agua Prieta y los diagnósticos participativos con siete poblaciones e interactuar con Gobernador General, Autoridades Tradicionales y personas descendientes de la etnia, permitió analizar el tipo de recursos que tienen, al elaborar la herramienta del FODA determinas un panorama amplio que permite destacar las potencialidades de las localidades.

El gobernador General de la etnia Profesor Rafael Alfonso García Valencia, Autoridades Tradicionales, tienen como filosofía el cuidado del medio ambiente, en la constitución de la nación que utilizan es la de los pobladores de Arizona, que da énfasis a la espiritualidad y al

cuidado de los recursos y el ambiente. A continuación se muestra las potencialidades en la flora del desierto y el cuidado sustentable, para posibles proyectos productivos.

<b>Sustentabilidad de potencialidades de flora del Desierto de Sonora</b>	
<b>Fortalezas</b>	<b>Oportunidades valor agregado sustentable</b>
Herbolaria Mezquite Palo verde Palo fierro Sahuaro Pithaya Viznaga Garambullo Nopal Fruta de sahuaro Ocotillo	Tés o infusiones para algunos malestares Pechita alimentos, postres para humanos y ganado Pithaya, biznaga, alimentos y postres para personas Chucata, utilizado como postre, medicamento Sahuaro alimento para ganado, fauna, personas Fruta del sahuaro alimento para fauna y personas Madera del sahuaro para muebles, artesanías rústicos y corrales Nopal alimento para ganado, personas, utilizado como suplemento alimenticio y algunos malestares Ocotillo para cercos rústicos casa y cría de ganado Leña Carbón Postes para cerco Figuras de palo fierro Muebles Artesanía Programas de apoyo en reforestar, ordenamiento con el agua de lluvia a través de represas, muros de contención
<b>Debilidades</b>	<b>Amenazas</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cortan y devastan de manera indiscriminada el palo verde, palo fierro, mezquite, para postes, carbón, muebles, figuras de palo fierro</li> <li>- No hacen reforestación en los terrenos que utilizan</li> <li>- Desconocimiento de las futuras generaciones de las potencialidades de la herbolaria y la flora del desierto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Extinción de la flora</li> <li>- Sobreexplotación</li> <li>- Tala indiscriminada</li> <li>- Cambio en el ecosistema por la manera en que devastan la flora</li> </ul>

Fuente: Blanca Gpe. Cruz Silva

La flora puede ser utilizada en medicina tradicional, infusiones, pechita, biznaga, pithaya, alimento para personas, ganado, leña, carbón, postes de cerco a través de proyectos productivos sustentables.

<b>Sustentabilidad de potencialidades de fauna del Desierto de Sonora</b>	
<b>Fortalezas</b>	<b>Oportunidades valor agregado sustentable</b>
Borrego cimarrón Venado cola blanca Venado bura Cochi jabali Godorniz Guajolote Víbora	Víbora es utilizada para algunos malestares La carne de estos animales se aprovecha para alimento humano La piel del venado y borrego es utilizada para zapatos, cartera, bolsas La cornamenta puede ser utilizada de ornato y trofeo Programas de apoyo para la fauna a través de la Unidad de Manejo Sustentable (UMA) , tabulado y semitabulado, ordenamiento del agua de lluvia a través de represos, muros de contención, reforestación
<b>Debilidades</b>	<b>Amenazas</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poca cultura en el cuidado de la fauna</li> <li>- Caza indiscriminada de la fauna aun cuando no es temporada, por placer, consumo, venta de animales a cazadores sin registro</li> <li>- Desconocimiento de las futuras generaciones de las potencialidades de la fauna del desierto</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Extinción de la fauna</li> <li>- Sobreexplotación</li> <li>- Caza indiscriminada pequeños a hembra preñada</li> <li>- Cambio en el ecosistema por la manera en que devastan la flora</li> </ul> Los ranchos ejidos registrados como UMA, no tienen clientes suficientes, porque personas que no cuentan con registro abaratan el servicio y lo hacen de manera ilegal.

**Fuente: Blanca Gpe. Cruz Silva**

La fauna del desierto, puede ser utilizada para proyectos sustentables a través de Unidades de Manejo Sustentable (UMA), para el turismo cinegético, que traería una derrama económica para los descendientes de la etnia y el cuidado del medio ambiente.

La piel de la fauna puede ser utilizada para botas, zapatos, la cornamenta es utilizada como ornato y trofeo de los cazadores. Al registrarse como UMA, pueden acceder a programas de apoyo por parte de CONAFOR, para represos, muros de contención, bebederos, comederos, Infraestructura para detonar el turismo cinegético sustentable, cuidar que la cacería se realice únicamente en las temporadas establecidas que no se cace a hembras preñadas o animales con corta edad, provocando la sobreexplotación o caza indiscriminada.

<b>Sustentabilidad de potencialidades de identidad la etnia Tohono O'Tham</b>	
<b>Fortalezas</b>	<b>Oportunidades valor agregado sustentable</b>
<p>Conocen sus recursos</p> <p>Calidad indígena</p> <p>Cuatro gobernadores</p> <p>Gobernador y Autoridades Tradicionales</p> <p>Coordinación, vinculación Arizona EEUU</p> <p>Centros ceremoniales</p> <p>Usos</p> <p>Costumbres</p> <p>Tradiciones</p> <p>Ceremonias</p> <p>Celebraciones</p> <p>Gastronomía</p> <p>Medicina tradicional</p> <p>Herbolaria</p> <p>Vestimenta</p> <p>Música</p> <p>Filosofía de vida</p> <p>Algunos hablan su lengua nativa</p> <p>Pinacate, reserva de la biosfera</p> <p>Dunas</p> <p>Jeroglíficos Trincheras</p> <p>Historia Caborca</p> <p>Pueblo mágica Magdalena</p> <p>Playas Puerto Peñasco, Caborca</p> <p>Sitios sagrados</p> <p>Desierto</p> <p>Fauna y flora del desierto</p> <p>Caza de animales</p> <p>Pesca</p> <p>Problemas de tenencia de tierra, certificados parcelarios, uso común, títulos</p> <p>Tienen documentados los convenios por el paso de servidumbre del uso de recursos, desconocen leyes, derechos y porcentajes</p> <p>Programa de capacitación</p> <p>--Desarrollo sustentable</p> <p>--Autoconsumo</p> <p>--Huertos familiares</p> <p>--Finanzas sanas</p> <p>--Cortes de cabello, costura</p> <p>--Proyectos productivos</p> <p>-Promoción y difusión de las potencialidades de los municipios y localidades donde habitan</p>	<p>Fomentar y promocionar su cultura con los descendientes de la etnia y al público en general</p> <p>Promover y fomentar la educación, lengua materna, ceremonias, tradiciones en el vestido, gastronomía artesanías, centros ceremoniales, a través de eventos anuales</p> <p>Programas de apoyo acordes a la realidad en turismo, CDI, CDIS.</p> <p>Conectividad</p> <p>Fomentar la apertura de centros ceremoniales</p> <p>Promocionar la medicina tradicional, herbolaria, ceremonias, gastronomía</p>



Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Algunos descendientes de la etnia no tienen arraigo ni conocen su cultura</li> <li>-Extinción de usos y costumbres</li> <li>-Desconocimiento de: <ul style="list-style-type: none"> <li>--Gastronomía</li> <li>--Herbolaria</li> <li>--Tradiciones</li> <li>--Celebraciones</li> <li>--Lengua materna</li> </ul> </li> <li>-Conflictos internos</li> <li>-No existe visión de futuro en algunos descendientes de la etnia</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aún cuando hay políticas públicas muy puntuales para las etnias, falta mucho por hacer con los descendientes de la etnia “Gente del Desierto” y ser equitativos en relación a otras etnias.</li> <li>A las dependencias de gobierno tienen la oportunidad de fomentar y difundir los usos y costumbres para preservar la identidad</li> <li>- Las dependencias de gobierno tienen la oportunidad de apoyar con programas acordes a las condiciones y realidades de los descendientes de la etnia</li> <li>-Pérdida de identidad</li> <li>-No recibir recursos por los servicios que se prestan si existe planeación y organización</li> </ul>

Fuente: Blanca Gpe. Cruz Silva

Identidad reto importantes del Gobernador, Autoridades Tradicionales, tienen desconocimiento de lengua, usos, costumbres, gastronomía, ceremonias, tradiciones, están distribuidos en todo Sonora y en Arizona EEUU, se dificulta reunirse por falta de recursos.

Sustentabilidad de potencialidades de recursos naturales del Desierto de Sonora	
Fortalezas	Oportunidades valor agregado sustentable
<ul style="list-style-type: none"> <li>Minerales pétreos</li> <li>--Arena</li> <li>--Grava</li> <li>--Piedra bola</li> <li>Tierra, para ladrillos y rellenar</li> <li>Agua</li> <li>Piedras de ornato</li> <li>Oro de placer (gambusino)</li> <li>Minerales polimetálicos</li> <li>--Minas oro, plata, zinc</li> <li>Yacimientos evaporíticos</li> <li>-Sales minerales</li> <li>-Energía por irradiación solar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Comercialización a pequeña escala o como empresario pequeño o mediano</li> <li>Gambusino comercializar el oro</li> <li>Convenios para cobro por paso de servidumbre, de acuerdo a la ley minera, agraria, beneficios sociales escuelas, clínicas, caminos, trabajo</li> </ul>
Debilidades	Amenazas
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Poca cultura en el cuidado de los recursos naturales</li> <li>-Desconocimiento de las leyes minera y agraria</li> <li>-Mala planeación de sus recursos naturales</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Despojo de sus tierras por desconocimiento de leyes</li> <li>- Sobreexplotación de recursos naturales</li> <li>-Problemas en el ecosistema</li> </ul>

Fuente: Blanca Gpe. Cruz Silva

Los recursos naturales como la arena, grava, tierra, piedra bola, permite realizar proyectos productivos de elaboración de ladrillo y block, comercialización, el gambusino busca el oro de

placer lo que le permite tener un ingreso, también están las minas que se establecen y con los que pueden realizar convenios de acuerdo a la ley minera y agraria.

No.	NOMBRE PROYECTO PRODUCTIVO
1	“Perfil, proyectos y planes de negocio, de dulcería y purificadora de agua de la etnia “Gente del Desierto”
2	Perfil, proyectos y planes de negocio florería, tecnobanda y trombón de la etnia “Gente del Desierto” en Sonora
3	Perfil, proyectos y planes de negocio refaccionaria y farmacia de la etnia “Gente del Desierto” en Sonora
4	Perfil, proyectos y planes de negocio billar, revista y gambusinos de la etnia “Gente del Desierto” en Sonora
5	Perfil, proyectos y planes de negocio café internet, tintas y toner, car wash, y organización de eventos de la “Gente del Desierto” en Sonora
6	Perfil, proyectos y planes de negocio de abarrotes para la etnia “Gente del Desierto” en Sonora
7	Perfil, proyectos y planes de negocio de Centro Cultural y Ceremonial para la etnia "Gente del Desierto" en Sonora
8	Perfil, proyectos y planes de negocio de recicladoras para la etnia “Gente del Desierto” en Sonora
9	Perfil, proyectos y planes de negocio de artesanías para la etnia “Gente del Desierto” en Sonora.
10	Perfil, proyectos y planes de negocio de hot dogs, para la etnia “Gente del Desierto” en Sonora.
11	Plan de negocios bloquera para la etnia “Gente del Desierto”
12	Plan de negocios panadería para la etnia “Gente del Desierto”
13	Plan de negocios ataúd de madera para la etnia “Gente del Desierto”
<b>34 proyectos productivos</b>	

Fuente: Blanca Guadalupe Cruz Silva

En los diagnósticos participativos el Gobernador de la etnia, Autoridades Tradicionales y pobladores, entregaron algunas solicitudes de proyectos productivos, la mayoría no tienen conocimiento de la cultura empresarial, experiencia en el giro, no cumplen los requisitos por falta de mercado, activos, no tienen experiencia crediticia, no cuentan con el registro en Servicio de Administración Tributaria, no proporcionaron información para seguir con el proyecto.

## CONCLUSIONES

El segundo avance de investigación del proyecto “Análisis de potencialidades y estrategias de desarrollo local en las regiones de Sonora y Coahuila de la etnia” Gente del Desierto, se desarrollaron nueve diagnósticos de San Luis Rio Colorado, Puerto Peñasco, Caborca, Altar,

Pitiquito, Santa Ana, Magdalena, Cananea y Agua Prieta, del estado de Sonora, y el estado de Arizona, Estados Unidos. Se visitaron las poblaciones de Santa Ana, Magdalena, Puerto Peñasco, Caborca, Benjamín Hill y Carbó, se llevaron a cabo reuniones de los descendientes de la etnia en Hermosillo, Sonora, asimismo se hicieron presentaciones de los avances de las investigaciones a los descendientes, Gobernador General Profesor Rafael Alfonso García Valencia y Autoridades Tradicionales. Se determinaron las potencialidades de los recursos naturales y vocación de los municipios, se resaltan a través de la herramienta de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas (FODA), el municipio de Caborca, Sonora, que es donde habita el Gobernador General de la etnia, también se analizó y se plasmaron en el FODA las potencialidades proyectos productivos sustentables o el uso que podría tener cuidando el medio ambiente de las poblaciones. <Se llevaron a cabo 34 proyectos productivos por solicitudes del Gobernador, Autoridades Tradicionales y descendientes de la etnia.

Los integrantes de la etnia, no gozan del reconocimiento como otras etnia, Yaquis, Seris, etc. son pocos los que tienen representación remunerada en los municipios, generalmente son Autoridad Tradicional de la población honorífica. Aunado que tienen algunos problemas internos y con los connacionales de Arizona, sin embargo aún así se están organizando y están solicitando apoyo en las diferentes dependencias de gobierno, H. Ayuntamiento y en algunos casos a diputados.

## **BIBLIOGRAFÍA**

### **LIBRO**

**González Castillo Octavio, Sánchez Guerrero Gabriel de las Nieves (2002)** *El desarrollo sustentable y la actividad empresarial en Innovación y competitividad*. Número 6, segundo año, ADIAT, México. P. 1-2

**Mesino Rivero MSc. Ledis, Balza Antonio (2007)** *Las políticas fiscales y su impacto en el bienestar social de la población venezolana. Un análisis desde el paradigma crítico. Periodo: 1988-2006*. Maracaibo Venezuela. P 116-122 teorías del desarrollo sustentable, p.122-123 desarrollo humano.